

# Conflito de interesses em políticas públicas

Entenda o que é, como prevenir e como lidar com as situações

"É a situação gerada pelo confronto entre interesses públicos e privados que pode comprometer o interesse coletivo ou influenciar, de maneira imprópria, o desempenho da função pública."<sup>1</sup>



## Por que situações de conflito de interesses devem ser prevenidas?

- Porque geralmente representam a sobreposição de interesses comerciais sobre os sociais, de saúde e de alimentação saudável.
- Porque deturpam as atribuições de organizações governamentais, que deveriam ter como propósito a garantia desses direitos sociais.
- Porque a sobreposição de interesses privados aos coletivos reforça as desigualdades sociais e econômicas.

## Exemplos



**Receber presente** de quem tenha interesse nos posicionamentos e decisões tomados pelo agente público fora de limites e condições estabelecidos em regulamento.



**Divulgar ou fazer uso de informação privilegiada**, em proveito próprio ou de terceiro, obtida em razão das atividades exercidas.



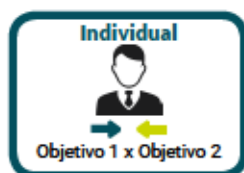
Usar **evidência produzida e/ou parecer técnico** emitido por pessoa cuja informação ou posição tenha sido produzida a partir de financiamento de empresa ou organização privada que tenha interesse no tema.

## Termo Importante: Porta giratória



Quando uma pessoa que atuou na indústria vai trabalhar dentro do governo ou o contrário. Isso pode influenciar as políticas públicas, pois esse ator poderia estar contaminada e capturada pelos interesses do mercado. E, no caso contrário, quem estava em exercendo função pública e passa para o setor privado sem o tempo de quarentena pode estar levando informação privilegiada de interesse da nova função.

## Tipos de conflito de interesses



**Individual:** Um conjunto de condições em que o julgamento profissional a respeito de um interesse primário (como o bem-estar do paciente ou a qualidade dos resultados de uma pesquisa) tende a ser indevidamente influenciado por um interesse secundário (como um ganho financeiro)<sup>2</sup>.



**Institucional:** É uma situação em que o interesse primário de um governo, como reflexo no seu mandato institucional, de proteger e promover a saúde pública, pode ser indevidamente influenciado pelo interesse de uma instituição não estatal de forma que afete (ou que possa parecer que afete) a independência e objetividade do trabalho do governo.



**Estrutural:** Esse já seria um entendimento sociológico de conflito como um problema de ação coletiva em diferentes esferas de interação. Aqui, questões de viés ou de motivação pessoal são menos significativas que problemas de ação na interseção de duas esferas interdependentes e conflituosas.

## Como lidar com situações de conflitos de interesses?

É importante prever regras e orientações para se evitar esse tipo de situação, pois sua prevenção é mais fácil do que seu manejo.

As estratégias nesse sentido envolvem:



Transparência tanto em nível individual como institucional, divulgando reuniões, encontros e atas das mesmas.



Afastamento de pessoas com interesses conflitantes para impedi-las de se envolverem nas áreas normativas ou políticas relevantes.



Prever a participação dos grupos que serão afetados pelas decisões no processo de discussão e decisão, principalmente aqueles em situação de maior vulnerabilidade econômica e social.

## Saiba mais:

1. BRASIL. Lei Nº 12.813 de 16 de maio de 2013. Dispõe sobre o conflito de interesses no exercício de cargo ou emprego do Poder Executivo federal e impedimentos posteriores ao exercício do cargo ou emprego.
2. Thompson DF. Understanding financial conflicts of interest. N Engl J Med. 1993;329:573-6.
3. OPAS. Abordagem e gestão de conflitos de interesses no planejamento e execução de programas de nutrição no âmbito nacional. Relatório da consulta técnica realizada em Genebra, na Suíça, de 8 a 9 de outubro de 2015. OPAS, 2018.
4. Richter J. Conflicts of Interest and Policy Implementation. International Baby Food Action Network. Geneva, June 2005.
5. Peters A and Handschin L. Conflict of interest in global, public and corporate governance. Cambridge University Press, 2012.